

FORO 2.2 CONCESIONES AEROPORTUARIAS

Panel 5. Balance Foro 2.2 Sector Aéreo: Concesiones Aeroportuarias

Noviembre 26 de 2018

Moderador:

Juan Carlos Salazar Gómez – Director General Aerocivil

Panelistas:

- Olga Lucía Ramírez Duarte. Directora de Infraestructura. En representación de la Ministra de Transporte.
- Louis Kleyn López. Presidente Agencia Nacional de Infraestructura
- Luis Felipe Lota. Director de Infraestructura y Energía Sostenible- DNP. En representación de la Directora del DNP.

Objetivo del Panel

Generar un espacio de discusión con el sector aéreo sobre el desempeño de las concesiones aeroportuarias, a través de un análisis retrospectivo y de diferentes visiones por parte de los inversionistas, del Estado y de los usuarios de la infraestructura.

- **Juan Carlos Salazar - Director General Aerocivil**

Llegamos al final del día de hoy en el que hemos escuchado bastantes ideas para enriquecer el proceso de concesiones de nuestro país, visiones internacionales y visiones domésticas. Con la presencia del Presidente de la Agencia Nacional de Infraestructura, la de la Directora de Infraestructura, en representación de la señora Ministra de Transporte y la del Director de Infraestructura y Energía Sostenible- en representación de la Directora del DNP, doy la palabra a la Dra. Olga Lucía Ramírez para que nos cuente sus conclusiones

- **Olga Lucía Ramírez – Directora de Infraestructura Ministerio de Transporte.**

Muchas gracias. Mis conclusiones son

- 1) **Las concesiones han sido una experiencia positiva para la infraestructura del país.** Se ha mejorado la infraestructura aeroportuaria; los actores públicos y privados son aliados y así los ve el gobierno. Hay cosas por mejorar que estamos viendo en este foro y se va a trabajar en ello.

Concesiones Aeroportuarias

- 2) **Hay que trazar objetivos.** Desde el gobierno se están trazando objetivos, prueba de ello es el Plan Estratégico Aeronáutico 2030 en el que se revisó el panorama de la infraestructura actual, entre otros y hacia dónde queremos ir en unos años: Con esta herramienta de planificación se trazarán estrategias que nos permitan cumplir con los objetivos trazados.
- 3) **Con el panorama que ya se evidenció hay que integrarlo al Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, y precisamente con el Plan Estratégico Aeronáutico 2030 fue precisamente lo que se hizo.**
- 4) **La coordinación interinstitucional.** Desde el primer Plan Maestro de Transporte Intermodal se observaron problemas en la coordinación de las instituciones que participan en el sector. Desde el Ministerio de Transporte se están implementando acciones en las que el Ministerio está actuando facilitador entre la Aerocivil y la ANI que son dos entidades líderes en el tema de aeropuertos. El mensaje claro de la Ministra y del Gobierno Nacional es ser facilitador y sacar las cosas adelante y las concesiones aeroportuarias no son ajenas a ese actuar.

Por otra parte, es importante aclarar el papel que tendrá la Superintendencia de Puertos y Transporte: Este es otro actor que está frente a las concesiones aeroportuarias cuyo rol no ha estado tan claro.

- 5) **Gestión contractual.** Tenemos que trabajar en la gestión contractual desde 2 ópticas: **a) desde la estructuración de los contratos** en este foro se ha tratado la asignación de riesgos que es necesario revisar de acuerdo con la realidad de los aeropuertos y **b) Tener reglas claras** a fin de generar más confianza y más inversión en infraestructura.
- 6) **Intermodalidad** Los aeropuertos tienen que estar conectados con los accesos. Estamos trabajando en un Conpes logístico, en el que se propone mejorar la infraestructura y generar intermodalidad.

- **Juan Carlos Salazar - Director General Aerocivil**

Muchas gracias. Ahora escuchamos al Doctor Luis Felipe Lota sobre las conclusiones que se extraen desde su perspectiva.

Luis Felipe Lota. Director de Infraestructura y Energía Sostenible- DNP

- 1) La palabra del día **es ser creativos** porque tenemos aeropuertos de clásico manejo como los de Bogotá, Cartagena y Barranquilla que ya tenemos claro, sus condiciones y demás, pero hay otros temas que hay que aprender a trabajar en términos de construcción de nuevos aeropuertos y nuevas concesiones, esos aeropuertos con vocación turística, o esos aeropuertos que se constituyen en últimas llegadas al territorio, sobre todo en zonas que requieren servicios aéreos esenciales. **¿Cómo va hacer nuestro papel en términos de infraestructura, de concesiones, de manejo**

Concesiones Aeroportuarias

de esa infraestructura y servicios aeroportuarios en esas regiones apartadas del país?

- 2) ¿Cómo organizarnos institucionalmente? No solamente como en el sector se toman decisiones sobre que se grava o que no se grava porque el Ministerio de Hacienda es el que define.
- 3) También es necesario conocer Cuáles son las perspectivas que tienen las aerolíneas, Como se ve no solamente el pasajero, sino el usuario de carga. Cómo se ve el operador de aerolínea y toda la infraestructura que se está construyendo. Cómo esa infraestructura también tiene que responder a estas necesidades cambiantes y crecientes de la carga y los pasajeros si le apuntamos a 2030 tener 100 millones de pasajeros movilizados, es decir cuál es la necesidad y cuáles son las características de confort, puntualidad y demás que necesitan esos 100 millones de pasajeros, o
- 4) Cómo evitar que la carga se mueva otros modos cuando el Nicho original está en transporte aéreo. yo creo que ese último panel fue muy interesante en términos de que tenemos la palabra que yo decía creatividad en el momento de estructurar nuestras concesiones, así como nuestras Obras Públicas porque no todo necesariamente dará para concesiones.

- **Juan Carlos Salazar - Director General Aerocivil**

El Dr. Louis Kleyn, Presidente de la Agencia Nacional de Infraestructura nos contaráCuál es su visión sobre el tema de aeropuertos y las concesiones aeroportuarias

Louis Klein. Presidente Agencia Nacional de Infraestructura

Buenas tardes. Este tema realmente nos compete a todos y es de altísima importancia para el desarrollo de Colombia; creo que todos estamos muy alineados en el análisis de los diferentes temas: Tal vez lo más importante que queda en el aire y central es **que debemos tener objetivos muy claros con respecto a lo que vamos a hacer en la expansión de la capacidad aeroportuaria.**

Indudablemente los aeropuertos son los más desarrollados en cuanto a infraestructura en Colombia, incluso salimos relativamente bien en el ranking mundial de infraestructura, entonces creo que la frase colombiana “*de la mula al avión*” sigue siendo vigente; y aunque el transporte aéreo es algo que realmente Colombia hace bastante bien, en adelante la clave es cómo vamos a seguir con esta historia de éxito. cómo vamos a estar a la altura de la explosión de demanda que esperamos pues realmente ha estado por encima de cualquier modelo econométrico.

Nosotros en la ANI estamos trabajando en concesionar terminales o como San Andrés el aeropuerto completo; También estamos trabajando en lo que llamamos aeropuertos del suroccidente que son Cali Buenaventura Armenia Neiva e Ibagué. Estamos viendo que

Concesiones Aeroportuarias

hacemos hacia el futuro con el aeropuerto El Dorado que es obviamente una cuestión de altísima importancia y yo creo que en eso podemos resumir nuestro esfuerzo inmediato. En ese tema hace falta que lleguemos conjuntamente con el Gobierno Nacional en algunos lineamientos sobre la expansión aeroportuaria el Dorado, por ejemplo, se está planteando una tercera pista, un estudio del uso del espacio aéreo, porque al final los pilotos dicen que lo que más importa es el cono de aproximación. También estamos esperando qué definir sobre un segundo aeropuerto en Cartagena y algunos temas que no tenemos tan claros. Esas son en términos generales las grandes definiciones que nos esperan y de las cuales la luz la da el mercado, los usuarios, las aerolíneas, y por supuesto el Gobierno Nacional.

- **Juan Carlos Salazar. Director General de Aerocivil**

¡Muchas gracias! El día de hoy ha sido muy importante para quienes tuvimos la oportunidad de participar en este foro las conclusiones son muchas y en muchos sentidos. Hay bastantes reflexiones que escuchamos el día de hoy, que estamos recopilando y que ya estaremos publicando en la página web de la entidad.

Hay un elemento transversal que escuché en cada uno de los paneles y que es importante resaltar las **concesiones aeroportuarias no pueden ser el resultado de un cuarto cerrado y de un grupo de genios que tiene la verdad revelada. Las concesiones aeroportuarias son ejercicios complejos que obedecen a realidades muy diversas para cada uno de los aeropuertos, para cada una de las regiones, para cada una de las diferentes vocaciones que tienen estas diferentes infraestructuras y como tal se requiere un diálogo ampliado en esta materia.**

Este foro es un primer paso: escuchar a la comunidad aeronáutica, escuchar a profesionales muy calificados acá en Colombia e internacionalmente y conocer cuáles son esos elementos que enriquecen el proceso de estructuración de nuestras concesiones aeroportuarias.

En segundo lugar, ésta visión de crecimiento que tenemos en Colombia, ésta vocación de crecimiento, ésta gran oportunidad, no se va a dar sola, no es algo que se dé naturalmente, es algo que necesita el concurso de políticas públicas, es algo que necesita el concurso de varias instituciones del estado colombiano incluyendo el congreso de la República, es algo que necesita también la confianza y el concurso de quienes invierten en este sector y pienso yo que queda claro de las distintas instituciones del Estado Colombiano que están representadas en este panel el DNP, el MT la ANI y AEROCIVIL de Colombia.

Todos estamos comprometidos en esa visión de crecimiento, queremos poner todo aquello que este de nuestra parte, para que en Colombia se materialice esta visión de crecimiento del transporte aéreo y de la industria aeronáutica. Entonces la invitación es para que todos ustedes nos acompañen en ese proceso, para que nos ayuden con esta visión de

Concesiones Aeroportuarias

crecimiento: quienes deban invertir que inviertan, quienes deben aportar su inteligencia la aporten, y las entidades públicas del Estado que son las responsables de la implementación de estas políticas públicas, sigamos trabajando mancomunadamente como lo estamos haciendo y como lo está pidiendo el Presidente de la República.

Con esto concluimos este foro sobre concesiones aeroportuarias. Agradecemos a los expositores, a los panelistas y a quienes intervinieron con sus inquietudes. Esperamos que nos sigan acompañando en estos conversatorios de política pública.