ACUERDO DE GESTIÓN VIGENCIA 2021 UAEAC

ANEXO 1: CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES

Concertación | Evaluación

Nº	Objetivos institucionales	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha inicio-fin dd/mm/aa	Actividades	Peso ponderado	Avance: % cumplimiento programado a 1er semestre	Avance: % cumplimiento de Indicador 1er Semestre	Avance: Observaciones del avance y oportunidad de mejora	Avance: % cumplimiento programado a 2° semestre	Avance: % Cumplimiento de Indicador 2° Semestre	% Cumplimiento año	Resultado	Evidencias: Descripción	Evidencias: Ubicación
1		Cumplir con las actividades programadas en el Plan de Acción 2021		31/01/2021 31/12/2021	**1. Realizar seguimiento de las obras complementarias del Aeropuerto El Dorado.**	40%	4%	4%		4%		4%	2%	La Agencia Nacional de Infraestructura mediante oficio 20213090139431 del 10 de mayo de 2021 le informó a la Aerocivil que el Concesionario OPAIN S.A. ha presentado una serie de inconvenientes que hasta la fecha han llevado a que no se pueda suscribir el Otrosí que da inicio a la ejecución de las obras complementarias, por lo que hasta finales de 2021 se podría estar suscribiendo el otrosí siempre y cuando se cumplan con los memorandos de entendimientos entre las entidades del Ejército Nacional, Armada Nacional, Satena y CIAC Así mismo la Aerocivil se encuentra en trámite para cubrir un déficit presupuestal por el no pago de contraprestaciones de trasladar los recursos que se tienen para estas obras complementarias de $70.3030 millones al presupuesto y solicitar esos recursos nuevamente para el 2022 dado que las obras se requieren para mejorar las condiciones de operación del aeropuerto	Soportes en Teams y Bog 7
					2. Coordinar el proceso de reversión y entrega del Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón		4%	4%		4%				En consideración al Contrato de Concesión suscrito con Aerocali S.A. (Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón de Palmira que tuvo a Cali finalizaba en septiembre de 2020, el proceso de reversión había iniciado en agosto de 2019 adelantándose visita a los Aeropuertos e instalación de mesas técnicas que involucra las diferentes áreas de Aerocivil y ANI con el acompañamiento de la interventoría operativa; no obstante, a la fecha las actividades del proceso de reversión se encuentran suspendidas por la ANI, en virtud que el contrato suscrito con Aerocali, se prorrogó hasta julio del 2022 lo cual conllevó que la ANI y el Concesionario deban ajustar el cronograma de reversión, que además incluirá lo dispuesto en el Manual de Reversión de la ANI. Se estima reactivar el proceso de reversión en septiembre de 2021 proceso del cual es responsable la ANI quien contará con apoyo de la Oficina de Comercialización e Inversión de la Aerocivil y la Regional Valle con el soporte técnico de las diferentes áreas de la entidad	Soportes en Teams y Bog 7
					3. Revisar la viabilidad de aplicar el modelo de operación y mantenimiento aeroportuario en un aeropuerto administrado por la Aerocivil.		4%	4%		4%				A la fecha la Oficina de Comercialización e Inversión con el acompañamiento de la Secretaría de Sistemas Operacionales - SSO ha revisado y analizado los documentos entregados por parte del delegado de la ACI, entre los cuales se encuentran el modelo de contrato a suscribir con el operador aeroportuario y las especificaciones técnicas que permitan definir los términos de referencia para un futuro proceso de selección para la contratación de un Operador Aeroportuario que se encargue de la administración, operación y mantenimiento de los aeropuertos bajo la administración de la Aeronáutica Civil El 23 de junio se llevará a cabo la conferencia "La alternativa de un modelo de "Contrato de administración" para aeropuertos" y el workshop "Desarrollo e implementación de un modelo de "Contrato de Administración" de un aeropuerto" lo cual permitirá que el equipo de la SSO y la Oficina de Comercialización e Inversión obtengan todos los insumos necesarios para iniciar la estructuración del modelo piloto de operación y mantenimiento en uno de los aeropuertos administrados por la Aerocivil Así mismo, el 03 de mayo se realizó una mesa de trabajo con el DNP con el fin de establecer la necesidad de un CONPES (De Política Pública y/o Importancia Estratégica) para la implementación del modelo en los aeropuertos administrados por la Aerocivil, en la cual se estableció que para la implementación del modelo de operación y mantenimiento en los aeropuertos administrados por la Aerocivil se requiera de un CONPES de importancia estratégica, se está desarrollando el documento que define el interés de realizar el CONPES para ser enviado al DNP	Soportes en Teams y Bog 7
					4. Actualizar el estudio denominado Aeropuertos Potenciales Generadores de Ingreso No Regulado.		4%	4%		4%				Teniendo en cuenta la actualización del estudio para la presente vigencia, con información de los años 2019 y 2020, de la revisión de ingresos por arriendos en los aeropuertos potenciales, se tomó como fuente de información los reportes denominados "cuenta resultados" entregados por la Dirección Financiera para cada aeropuerto potencial, en los que se pudieron identificar los valores del ingreso por concepto de arriendos, así como el ingreso total de los años 2019 y 2020 en cada uno de los aeropuertos seleccionados. Luego de revisar los ingresos por arriendos de los años 2019 y 2020 en cada uno de los once aeropuertos potenciales generadores de ingresos no regulados, se revisó el comportamiento de estos ingresos, incorporando la información recopilada de los años 2019 y 2020 a la serie de datos que contemplaba el periodo 2015 a 2018.	Soportes en Teams y Bog 7
					5. Desarrollar Inducción a los Directores Regionales y Administradores del Sistema de Gestión Comercial a los aeropuertos no concesionados de la Aerocivil.		4%	4%		4%				Se desarrolló inducción a los Directores Regionales y Administradores del Sistema de Gestión Comercial de los aeropuertos no concesionados de la Aerocivil en lo que va corrido del primer semestre así: Regional Valle y los aeropuertos (Guapi, Popayán, Ipiales, Pasto, Tumaco, Armenia y Buenaventura), realizada el 14 de abril de 2021 Regional Cundinamarca (Leticia, Paipa, Tunja, Florencia, San Vicente del Caguán, Guaymaral, Neiva, Pitalito, Puerto Asís, Villa Garzón, Chaparral, Flandes, Ibagué y Mariquita) realizada el 23 de abril del 2021 De otra parte y de acuerdo con el cronograma se convocó a la Regional Meta y los aeropuertos (El Yopal, Alto Corozal, Paz de Ariporo, Tablón de Támara, Trinidad, San Martín, Villavicencio, Mitú y Puerto Carreño) para el 30 de junio de 2021 Para el segundo semestre del año se cubrirán las Regionales de Norte de Santander, Atlántico y Antioquia	Soportes en Teams y Bog 7
2		Dar tratamiento y cierre a los Hallazgos de (Contraloría y de Control interno).	Numero de hallazgos OCI cerrados y/o gestionados / Total de hallazgos OCI	31/01/2021 31/12/2021	Dar tratamiento y/o cierre a los Hallazgos de las auditorías de Control interno	20%	5%	5%		5%				Hallazgo H3:045-15 Entrega de Archivos e información de los contratos de concesión subrogados. Según el Plan de Mejoramiento Institucional en este semestre el 23 de abril del 2021 se envió a la ANI mediante radicado ADI 2021013235 solicitud sobre la entrega insumos conservación planos concesiones, de acuerdo con lo compromisos del último Comité Técnico de Archivo. Con respecto al plan de trabajo de la serie documental Concesiones Aeroportuarias está al 100%, a la fecha, se encuentra en revisión por parte de la ANI en un 30% (se anexa cuadro de avance se recibieron 135 cajas de 720).	Soportes en Teams y Bog 7
			Numero de hallazgos de Contraloría cerrados y/o gestionados / Total de hallazgos de la Contraloría		Dar tratamiento y/o cierre a los Hallazgos de las auditorías de Contraloría		5%	5%		5%				Hallazgo H5:010-19. Contraprestación Aeropuertos Concesionados. Hallazgo H65 045-15 Registro en Bienes Concesionados. Hallazgo H3:010-19 Patrimonio Autónomo Contrato de Concesión Aerocali. Hallazgo H10 010-19 Entidad Concedente de Aeropuertos Concesionados. Según el Plan de Mejoramiento Institucional para este semestre se realizó lo siguiente. 1. Plan de trabajo Ani-Aerocivil para la incorporación de los hechos económicos de los activos y pasivos asociados a la infraestructura de transporte aeroportuario en la entidad concedente aerocivil (validado el 11 de mayo de 2021) 2. Cronograma de actividades ANI- Aerocivil (validado por las Entidades) 3 Concepto aclaratorio de la Contaduría General de la Nación, radicado 20211100002041 del 10 de febrero de 2021.	Soportes en Teams y Bog 7,acta reunión.
3		Mantener, actualizar y mejorar el o los procesos (que le apliquen) en el aplicativo del Sistema de Gestión - SG	Número de documentos del o los proceso(s) actualizado(s) en el SG / Total de documentos del o los proceso(s) del área	31/01/2021 31/12/2021	Mantener, actualizar y mejorar el o los proceso(s) (que le apliquen) y toda su documentación de acuerdo con la periodicidad establecida	15%	2.5%	2.5%		2.5%				Procedimiento para la aceptación de la aplicación de tarifas indexadas en aeródromos públicos no concesionados y explotados por entes nacionales o territoriales GDIR-1.0-06-032 Versión: 1, aprobado el 2 de junio de 2021. Se elaboró un procedimiento que busca verificar y aceptar la actualización de las tarifas ya aprobadas (en vigencias anteriores) que han de ser indexadas por los aeropuertos públicos no concesionados explotados por entes nacionales o territoriales, de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5.2 del apéndice 2 del RAC 14 de los Reglamentos Aeronáuticos de Colombia.	Isolución GDIR-1.0-06-032 Versión: 1
			Número de indicadores medidos y analizados por proceso / Total de indicadores del proceso		Actualizar la ficha técnica, medir y analizar periódicamente los indicadores de gestión del o los proceso(s) (que le apliquen).		2.5%	2.5%		2.5%				Se realizó en indicador SCG - % Socialización de herramientas para el mejoramiento del ingreso no aeronáutico, en aeropuertos de Aerocivil En lo que va corrido del primer semestre y de acuerdo con el cronograma establecido(Valle y Cundinamarca), fueron realizadas en abril, de acuerdo con el indicador llevamos 2 socializaciones programadas / 2 socializaciones ejecutadas.	Isolución, indicadores de Gestión
			Número de riesgos gestionados / Total de riesgos		Revisar y actualizar los riesgos de corrupción y de gestión del o los procesos (que le apliquen), analizar los controles implementados		2.5%	N/A		N/A				N/A	
4		Participar en la implementación del fortalecimiento institucional	No. De actividades implementadas/ No de actividades programadas	1/03/2021 31/12/2021	Participar en la implementación de las actividades definidas en la hoja de ruta del fortalecimiento institucional	25%	12.5%	12.5%		12.5%				Temas tratados en los Comités Directivos	Soportes en Isolución, Comités Directivos y en Teams
Total						100%	50%	40%	0%	40%	0%	0%			

Concertacion para el desempeño sobresaliente (5% adicional, Describir los compromisos gerenciales adicionales) — 5%

FECHA	21 de Junio de 2021
VIGENCIA	2021

JUAN CARLOS SALAZAR GOMEZ
Firma del Supervisor Jerárquico

CLAUDIA BEATRIZ ESGUERRA BARRAGÁN
Firma del Gerente Público