

II FORO | SECTOR AÉREO 2030

¿Hacia dónde debe ir la aviación en Colombia?

UNA VISIÓN PARA EL SECTOR AERONÁUTICO



PLAN ESTRATÉGICO | 20
AERONÁUTICO | 30

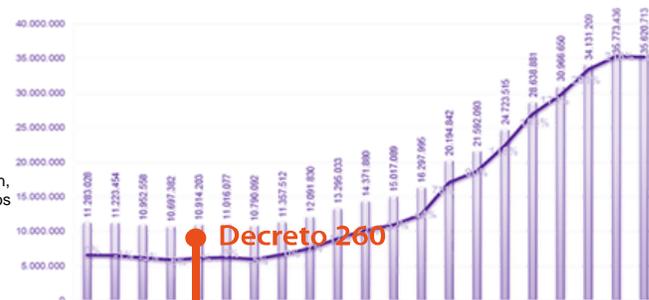
Una visión para el sector aeronáutico

Juan Carlos Salazar Gómez -Director General UAEAC
Julio de 2018

EVOLUCIÓN INSTITUCIONAL UAEAC



PASAJEROS MOVILIZADOS

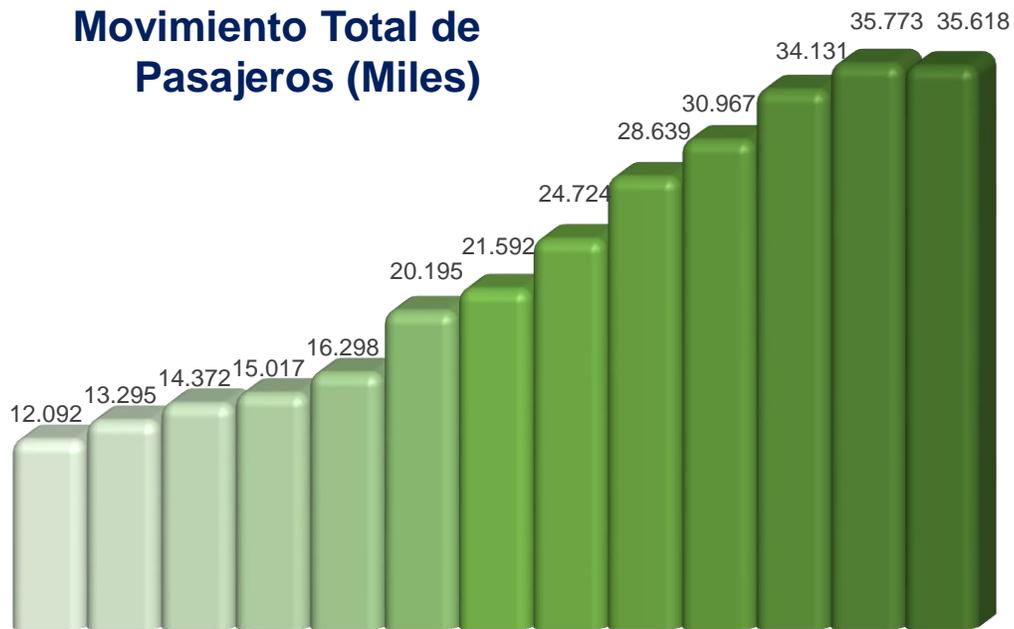


 Se resalta que hoy la Entidad tiene dividida su estructura entre la Autoridad y el Prestador de Servicios

Fuente: Presentación Nota de Estudio Competencias Institucionales, abril de 2018

CRECIMIENTO DEL SECTOR

Movimiento Total de Pasajeros (Miles)



Año ■ 2005 ■ 2006 ■ 2007 ■ 2008 ■ 2009 ■ 2010 ■ 2011 ■ 2012 ■ 2013 ■ 2014 ■ 2015 ■ 2016 ■ 2017

Carga Origen-destino (Miles Toneladas)



Año ■ 2005 ■ 2007 ■ 2008 ■ 2009 ■ 2010 ■ 2011 ■ 2012 ■ 2013 ■ 2014 ■ 2015 ■ 2016 ■ 2017

Fuente: Oficina de Transporte Aéreo UAEAC, 2018

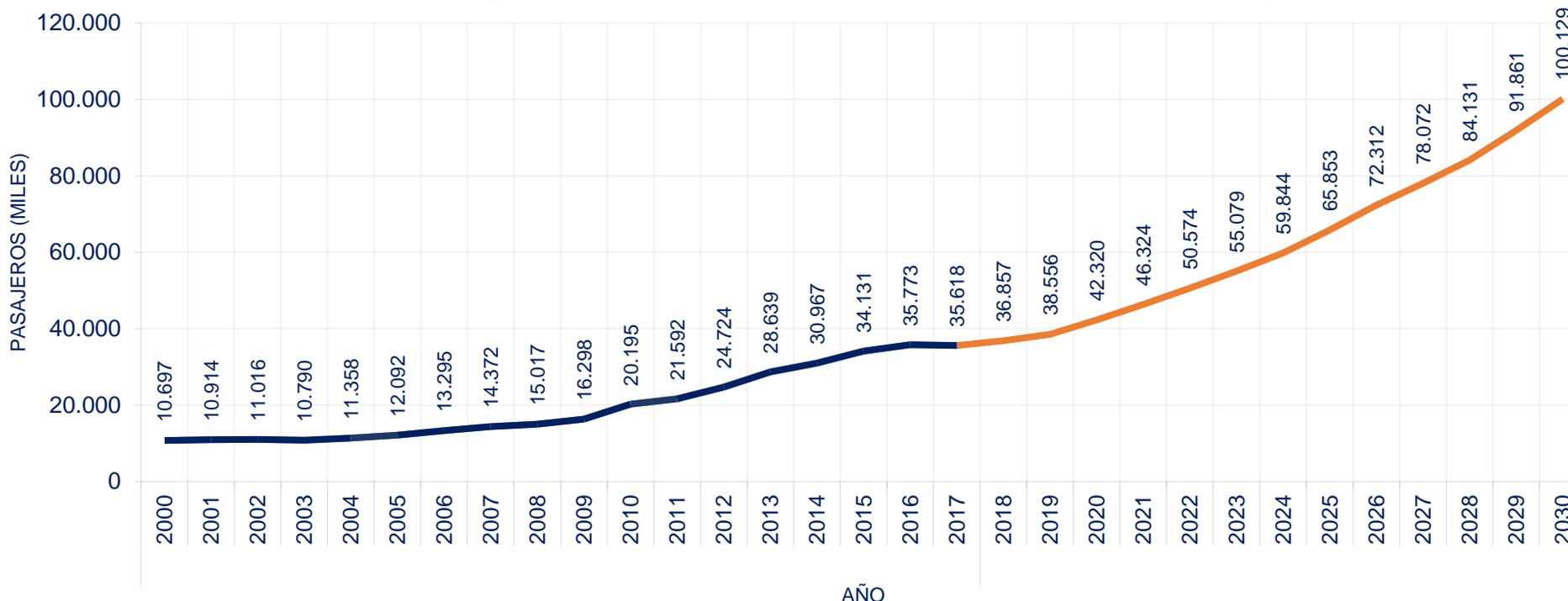
TOP 10 PAÍSES MAYOR CRECIMIENTO 2016 - 2040

Vietnam	1		8.4%	Emiratos Árabes Unidos	6		6.8%
India	2		7.5%	Indonesia	7		6.4%
Irán	3		7.3%	China	8		5.9%
Colombia	4		7.1%	Malasia	9		5.9%
Arabia Saudita	5		6.9%	Filipinas	10		5.7%

Fuente: ACI

PROYECCIÓN DE CRECIMIENTO DE PASAJEROS

Pasajeros totales anuales movilizados (Miles)



Proyección 2030:
 100.129.350
 pasajeros
 movilizados

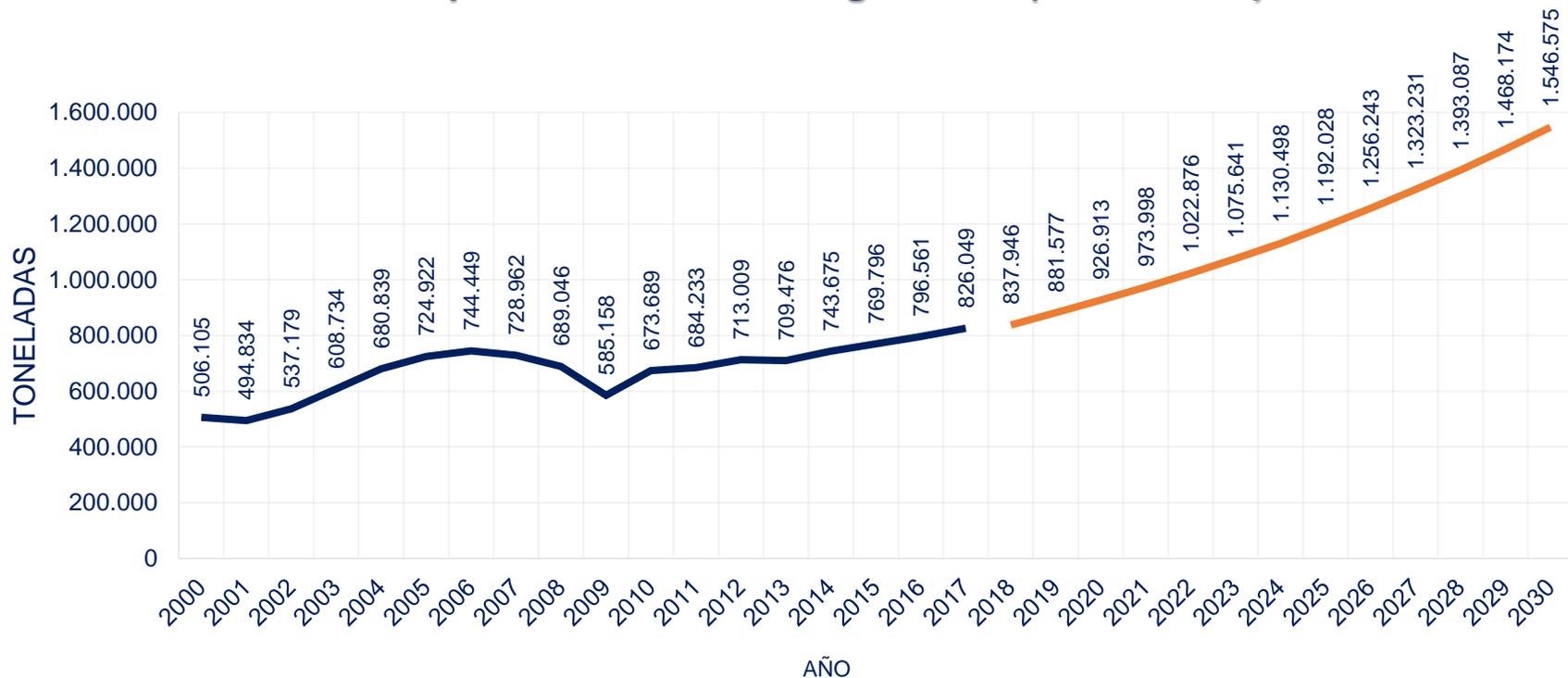
Año 2017:
 35.618.481
 pasajeros
 movilizados

— COMPORTAMIENTO HISTÓRICO — RETO

Fuente: Oficina de Transporte Aéreo UAEAC, 2018

PROYECCIÓN DE CRECIMIENTO DE CARGA

Transporte Aéreo de Carga Total (Toneladas)



Proyección 2030:
1.546.575 toneladas

Toneladas 2017:
826.049 toneladas

— Histórico — Reto

Fuente: Oficina de Transporte Aéreo UAEAC, 2018

INDUCIENDO TRANSFORMACIÓN

Quizás lo más importante es inducir un período de transformación al sector, dándole una nueva latitud, una inusual visión, y así influir en la estructura de toda la industria de la aviación civil futura.

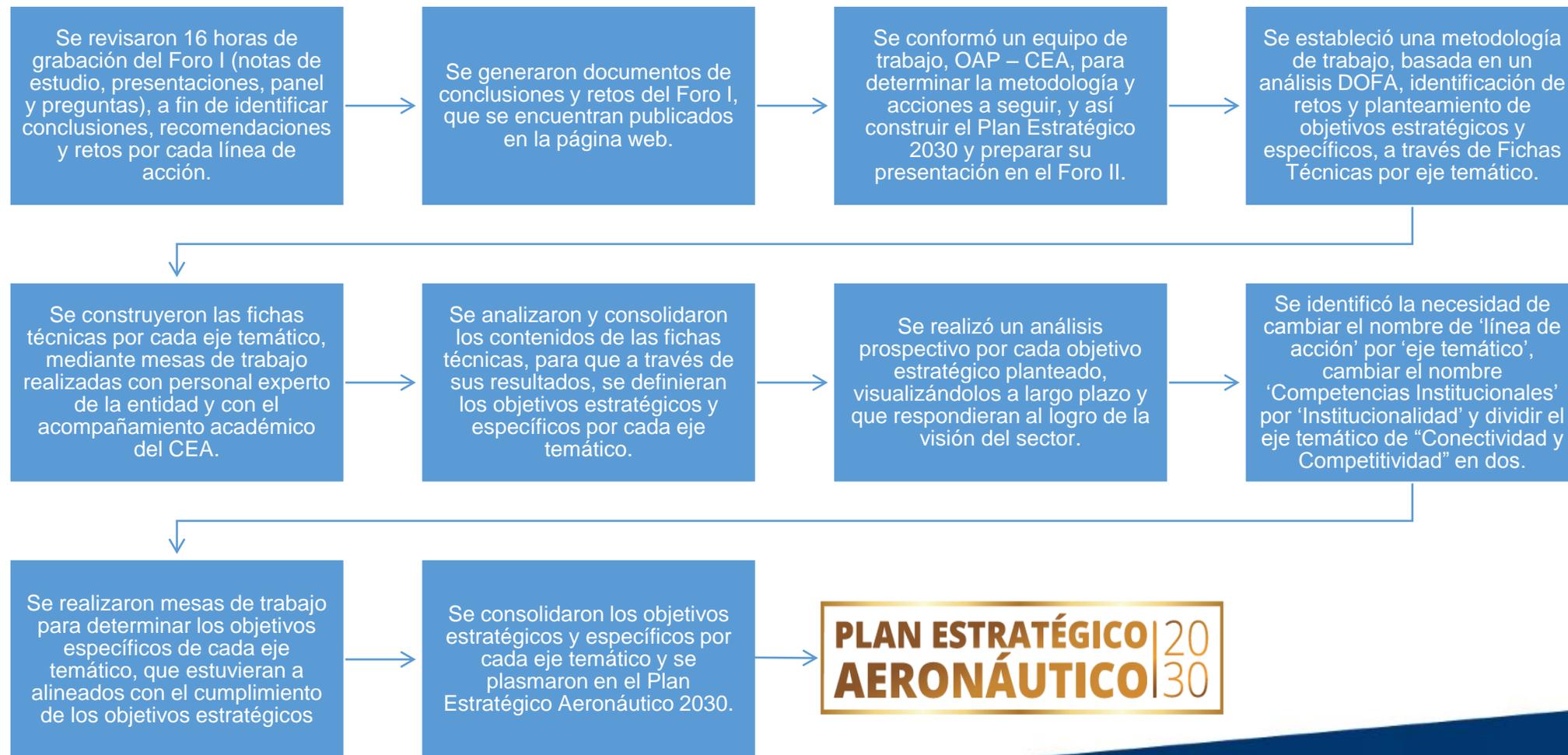
PRIMER PASO: FORO I

La confianza del sector hacia sí mismo



- ✓ Se identificaron 6 líneas de acción fundamentales para proyectar el sector aéreo a 2030.
- ✓ Fueron analizadas a través de notas de estudio, modelo OACI, para identificar dónde estamos y a dónde queremos llegar.
- ✓ Se logró conocer la percepción y los retos fundamentales del sector, para lograr su crecimiento.
- ✓ Se inició la construcción del Plan Estratégico Aeronáutico 2030, desde el sector, y con la Aerocivil como agente del cambio.

CONSTRUCCIÓN DEL PLAN



VISIÓN 2030



Movilizar 100 millones de pasajeros y duplicar el transporte de carga en un entorno institucional claro, competitivo, conectado, seguro y sostenible, soportado en una infraestructura renovada, una industria robustecida y un talento humano de excelencia.

EJES TEMÁTICOS

PLAN ESTRATÉGICO 20
AERONÁUTICO 30

Institucionalidad



Conectividad



Competitividad



Infraestructura y
Sostenibilidad Ambiental



Industria Aeronáutica y
Cadena de Suministro



Seguridad Operacional y
de la Aviación Civil



Desarrollo del Talento
Humano en el Sector

OBJETIVO ESTRATÉGICO



Institucionalidad

Consolidar los roles de autoridad, de prestación del servicio y de investigación de accidentes para dinamizar el crecimiento del transporte aéreo, contribuyendo así a la aviación civil colombiana.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Institucionalidad



Lograr que el Estado Colombiano reconozca el carácter estratégico de la aviación civil, fortaleciendo las competencias de la autoridad aeronáutica.



Ser una autoridad de aviación civil que la comunidad aeronáutica identifique por su capacidad de actuación y respuesta, dentro de un amplio espectro de facultades, que darán confianza a los usuarios del transporte aéreo y a la OACI.



Consolidar unidades integrales prestadoras de servicios aeroportuarios descentralizadas que soporten el crecimiento del transporte aéreo en Colombia.



Contar con un centro de investigación de accidentes aéreos, con tecnología y expertos que desarrollen autónomamente procesos de investigación, para prevenir futuros accidentes e incidentes en la aviación civil.



Prestar los servicios de navegación aérea bajo una estructura orientada hacia el usuario y vinculada al Plan de Navegación Aérea, para el desarrollo del Sistema Nacional del Espacio Aéreo - SINEA.

OBJETIVO ESTRATÉGICO



Conectividad

Construir una red de servicios de transporte aéreo eficiente que una las regiones del país con los principales centros de producción y de consumo nacionales y del mundo, aprovechando su capacidad integradora.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Conectividad



Promover acuerdos de servicios aéreos con los Estados del mundo, mediante una política aerocomercial que facilite la conexión global de Colombia y amplíe las oportunidades de desarrollo.



Facilitar el acceso a los mercados nacionales mediante la eliminación de trámites y barreras, que incentiven la industria a innovar y operar una red de servicios creciente.



Desarrollar la política para la prestación de servicios aéreos esenciales, que facilite la integración de las zonas apartadas del país, mediante una red de servicios de transporte aéreo apoyada desde el Gobierno Nacional.



Promover la conectividad interurbana o regional, facilitando la operación de helicópteros desde una infraestructura pública adaptada a la operación 24 horas, a fin de explotar las oportunidades que brindan estos equipos.

OBJETIVO ESTRATÉGICO



Competitividad

Desarrollar políticas públicas y estrategias que fortalezcan el factor de productividad del transporte aéreo y estimulen los servicios para el crecimiento de la aviación civil en Colombia.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Competitividad



Simplificar y racionalizar el esquema de costos del transporte aéreo asociado a la carga tributaria, parafiscales y de sobretasas, a través del desarrollo de políticas públicas



Contar con mecanismos regulatorios y fórmulas de incentivos al factor de productividad del sector, para facilitar la racionalización de costos frente a cobros por servicios aeroportuarios, en las futuras concesiones aeroportuarias.



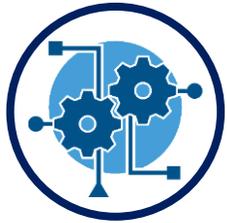
Propiciar alternativas para la distribución de combustible en los aeropuertos, que permitan la toma de decisiones comerciales por parte de los operadores del transporte aéreo, y evitar distorsiones en los precios del combustible de aviación por su carga tributaria y otros factores.



Lograr un mercado competitivo de prestadores de servicio, a través de la simplificación de regulaciones, la eliminación de barreras al crecimiento y la promoción del ingreso de nuevas inversiones en las actividades de la aviación civil.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Competitividad



Alcanzar un efectivo encadenamiento del sector, facilitando la transformación productiva de los servicios a los pasajeros, servicios financieros, arrendamientos, seguros, mantenimiento y bienes de capital, logrando la reducción sustancial del costo hora-bloque por equipo en términos reales.



Contar con mecanismos efectivos para la protección de los derechos del usuarios, frente a los servicios ofrecidos en el transporte aéreo, para mejorar la calidad y satisfacción de éstos.



Balancear, en el total de ingresos del sector aeroportuario, la participación de los ingresos no regulados, para racionalizar los cobros asociados a las tarifas reguladas.



Promover la aviación general como un segmento complementario de la actividad aérea, facilitando el acceso a las infraestructuras especiales, para potencializar éste tipo de servicio.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Infraestructura y Sostenibilidad Ambiental



Lograr que la infraestructura, los servicios aeroportuarios, de navegación aérea y la intermodalidad, cuenten con capacidad y eficiencia para atender el crecimiento de la demanda del sector en un contexto ambientalmente sostenible.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Infraestructura y Sostenibilidad Ambiental



Empoderar el Plan de Navegación de Aérea (PNA COL) como el instrumento esencial de la planeación a corto, mediano y largo plazo, que guíe las inversiones necesarias para atender de manera eficiente la demanda creciente por los servicios a la navegación aérea y aeroportuarios, aplicando mecanismos de concertación y actualización con el sector.



Contar con un Sistema Nacional del Espacio Aéreo fortalecido, bajo un concepto operacional renovado, soportado en una infraestructura reconfigurada y basado en el Plan de Navegación Aérea (PNA-COL), para obtener eficiencias que incrementen su capacidad actual.



Alcanzar la capacidad de adaptación y flexibilidad de las operaciones aéreas en los aeropuertos y el Sistema Nacional del Espacio Aéreo, como elemento fundamental para responder a los efectos del cambio climático.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Infraestructura y Sostenibilidad Ambiental



Contar con una infraestructura para el Aeropuerto Ciudad Región, en la sabana de Bogotá, con una visión integradora y capacidad suficiente para continuar facilitando el desarrollo de la actividad del transporte aéreo sin restricciones al desarrollo.



Desarrollar la infraestructura para centros de conexión (HUBs) complementarios para la aviación continental, que provean servicios punto a punto a los más importantes nodos internacionales.



Promover las inversiones en los aeropuertos troncales para desarrollar infraestructuras aeroportuarias que faciliten la operación a bajo costo, mejoren el acceso, el potencial turístico de las regiones y desarrollen su infraestructura para atender mínimo aeronaves clase C.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Infraestructura y Sostenibilidad Ambiental



Desarrollar el Plan Estratégico Ambiental del sector, incorporando el CORSIA como elemento integrado de la política ambiental y un sistema de acreditación ambiental aeroportuaria o mecanismo similar, que orienten la infraestructura aeronáutica y aeroportuaria en la mitigación del impacto ambiental.



Contar con una infraestructura de aeropuertos regionales adecuadamente mantenida y mejorada, en donde los aeropuertos con vocación especial al turismo, al comercio, a la carga o a lazos culturales desarrollen su capacidad de atender la demanda del servicio.



Contribuir con la definición de mecanismos de acceso a fuentes de financiación de cooperación internacional, regalías, fondos de inversiones para la paz, recursos nación u otras fuentes, a fin de fomentar el desarrollo de la infraestructura de aeropuertos para los servicios aéreos esenciales- ASAE.



Desarrollar plataformas logísticas especializadas aeronáuticas que faciliten y promuevan la intermodalidad del transporte aéreo, y las actividades de soporte a la aviación.

OBJETIVO ESTRATÉGICO



Industria Aeronáutica y Cadena de Suministro

Potenciar la industria aeronáutica como un importante proveedor de piezas, partes y componentes aeronáuticos certificados para la región y como punto focal en la producción de aeronaves livianas (ALS) y no tripuladas (UAS - RPAS), impulsando a su vez servicios de mantenimiento y reparación de aeronaves.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Industria Aeronáutica y Cadena de Suministro

Promover la transformación productiva sostenible, aplicando altas capacidades profesionales, que le den valor agregado a los productos y formen parte de la cadena de suministro de la región.



Contar con los mecanismos de reconocimiento de los productos aeronáuticos producidos en Colombia, por parte de las autoridades aeronáuticas líderes en el mundo, que promuevan la generación de valor agregado en la industria y sus exportaciones.

Fortalecer los procesos de certificación de productos aeronáuticos, TAR, TARE, MRO's, entre otros, contribuyendo y soportando el crecimiento de la industria y del sector.



Desarrollar una hoja de ruta que señale cada uno de los procesos necesarios para el desarrollo de la industria aeronáutica que le permita al sector abrir sus puertas globalmente. V

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Seguridad Operacional y de la Aviación civil



Posicionar a Colombia como el país con el mayor nivel de implementación efectiva de estándares y mejores prácticas en seguridad operacional (safety), seguridad de la aviación civil (security) y facilitación, en un entorno de confianza y de cultura justa en compañía del sector.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Seguridad Operacional y de la Aviación civil

- ✓ Ampliar la capacidad del Estado en materia de vigilancia de la seguridad operacional y de la seguridad de la aviación civil, pasando de una vigilancia prescriptiva a una vigilancia basada en riesgos, para acompañar al crecimiento del sector aeronáutico.
- ✓ Apropiar en el sector las mejores prácticas en seguridad operacional de la OACI, con el fin de corregir la brecha en la implementación de los elementos críticos del sistema de vigilancia de la seguridad operacional, de manera adaptativa a la aproximación de monitoreo continuo, para disminuir el perfil de riesgo de Colombia en la seguridad operacional y su gestión continua.
- ✓ Afianzar el escenario regional concentrado alrededor del Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional SVRSOP, participando en el intercambio de información y el apoyo en la vigilancia, para fortalecer la seguridad operacional de la aviación.



OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Seguridad Operacional y de la Aviación civil



- ✓ Desarrollar el Programa del Estado para la gestión de la autoridad en seguridad operacional, PEGASO.
- ✓ Desarrollar el Plan Nacional de Seguridad de la Aviación Civil alineado con el Plan Global de Seguridad de la Aviación Civil (GASeP) promulgado por la OACI.
- ✓ Fortalecer el Sistema de Gestión de la Seguridad de la Aviación Civil (SeMS).
- ✓ Mejorar la capacidad del Estado en la aplicación de un sistema de Vigilancia de la Seguridad Operacional basado en riesgos, disponiendo de mecanismos para la compilación, transformación y administración de datos de seguridad operacional (Safety BIG DATA), que permitan generar análisis estadísticos para la toma de decisiones.

OBJETIVO ESTRATÉGICO



Desarrollo del talento Humano en el Sector

Fortalecer la gestión del conocimiento para lograr el desarrollo integral y sostenible del talento humano, en línea con el crecimiento de la aviación civil en Colombia.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Desarrollo del talento Humano en el Sector



Alcanzar una amplia oferta de capacitación orientada a la gestión aeronáutica integral, en todos los niveles y campos: aeroespaciales, aeronavegabilidad, mantenimiento, seguridad operacional y de la aviación civil, servicios a la navegación aérea, servicios aeroportuarios, servicios en tierra y gestión de aerolíneas, carga, RPAS, aspectos ambientales o aquellos nuevos campos que aparezcan en el tránsito del plan.



Disponer de un sistema de gestión del Talento Humano que permita responder a las necesidades del Sector Aeronáutico en cantidad y calidad.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Desarrollo del talento Humano en el Sector



Consolidar la investigación en los campos aeronáuticos y aeroespaciales, con el apoyo de la industria, la academia y la cadena de investigadores, integrados en un centro de investigaciones aeronáutico.



Cualificar el talento humano desarrollando el Marco Nacional de Cualificaciones de la aviación civil para asegurar las competencias y propiciar la movilidad laboral en el país y en la región.



Promover la suscripción de convenios con entidades extranjeras, para propiciar el intercambio de experiencias y conocimientos.

REORIENTACIÓN DE LA INVERSIÓN



33 Proyectos de Inversión reformulados, pensados para cumplir la Visión 2030 de movilizar 100 millones de pasajeros y duplicar la carga en el país.

**PLAN ESTRATÉGICO | 20
AERONÁUTICO | 30** **GRACIAS**