

ENTORNO CIUDAD- REGION EN CONCESIONES AEROPORTUARIAS

El Caso Colombiano

ACTORES QUE PARTICIPAN Y/O QUE DEBEN PARTICIPAR

- ▶ En ciudades con vocación económica importante o tráfico aéreo significativo (Bogotá, Medellín, Cali, Cartagena, Barranquilla, Bucaramanga, Pereira, Santa Marta, y San Andrés), los procesos de APP no pueden ser una burbuja entre el concedente (ANI y Aerocivil) y el concesionario.
- ▶ Por el contrario, hay múltiples actores que pueden y deben jugar, desde el puro inicio, un papel, sino protagónico, por lo menos si consultivo, como son las Gobernaciones y Alcaldías involucradas, las Cámaras de Comercio, los Bureaus de Turismo, las fundaciones que aglutinan la visión empresarial en proyectos de región, los Invest, y hasta los gremios hoteleros y de agencias de viaje.
- ▶ El otro actor nacional que debe jugar un gran papel es el MinCIT, toda vez que tiene a dos entidades que pueden incidir positivamente en el buen desempeño de la concesión como son el FONTUR y PROCOLOMBIA.
- ▶ Aerolíneas, especialmente las de modelo Low-Cost para regular tarifas hacia la baja
- ▶ Presupuestos dedicados a promover no solo ciudad-origen sino ciudad-destino
- ▶ Por ultimo, no podemos dejar de lado, donde tenga presencia, el estamento militar, toda vez que no ha entendido, en parte porque no le aseguran los recursos, pero también en gran medida por una determinación a aferrarse a espacios ganados, que en aeródromos civiles la prioridad debe ser el tráfico de pasajeros.

CASOS EXITOSOS Y OTROS NO TANTO

CARTAGENA

- ▶ Impecable Coordinación entre los actores locales que trasciende cambios de administración.
- ▶ Gestión comercial permanente en Mercados Internacionales dando como resultado 8 aerolíneas realizando vuelos internacionales
- ▶ Apoyo de Actores Nacionales con recursos cuantiosos y efectivos bajo presión política y con apoyo de las fuerzas vivas de la región.

CALI

- ▶ Durante primeros diez años relación autoridad-concesionario estuvo marcada por descon fianza y pleitos judiciales.
- ▶ Durante los primeros 16 años no se evidenció una gestión comercial proactiva y el resultado son 4 aerolíneas realizando vuelos internacionales. Recientemente se fueron dos.
- ▶ Dialogo franco solo se esta dando ahora con los actores locales, dos años antes de terminar la concesión.